



Kinh nghiệm để trở thành CTO

■ AN YÊN (thực hiện)

Anh có thể chia sẻ cụ thể về con đường học tập để trở thành một CTO của mình?

CXO là các vị trí quản lý cấp cao nhất trong các công ty và tập đoàn, trong đó CTO là vị trí dành cho công nghệ hay còn gọi là Giám đốc công nghệ. Đây là một vị trí thuộc loại cao nhất cho lĩnh vực công nghệ thông tin.

Ngay từ đầu mình đã đặt vào vị trí CTO luôn rồi nên không có con đường để trở thành CTO, mà là con đường học tập để thực hiện các vai trò và nhiệm vụ của một CTO. Nó cũng mất thời gian khá dài, nhiều năm để bổ sung dần các kiến thức, từ lập trình đến thiết kế hệ thống,

từ những việc nhỏ nhất đến việc phức tạp đòi hỏi chuyên môn cao....

Được biết anh đã có tới 15 năm đảm nhiệm vị trí CTO của PeaceSoft từ khi mới thành lập. Cơ duyên nào đã đưa anh đến với công việc này?

Mình có may mắn là ngay từ năm thứ nhất đại học đã tham gia công ty PeaceSoft những ngày đầu và trở thành vị trí CTO mà không thông qua các vị trí khác. Có nghĩa là số bất làm CTO luôn rồi mặc dù lúc đó chỉ mới biết lập trình Pascal. Và việc đầu tiên là học lập trình web ngôn ngữ ASP để viết một dự án về web. Sau khi lập trình xong thì phải học tiếp về máy chủ web, mạng và cách để





Anh Nguyễn Hữu Tuất, cựu sinh viên ĐHQGHN - Sáng lập viên Công ty PeaceSoft – CEO MPOS Việt Nam đã có hơn 15 năm kinh nghiệm ở vị trí Giám đốc công nghệ (CTO). Với anh thích làm những cái mới và những cái chưa có ai làm hoặc kêu khó. Trong công việc cũng như cuộc sống, thái độ quan trọng hơn trình độ.

Nhân dịp đầu năm 2018, anh có những chia sẻ về con đường trở thành một CTO.



triển khai website lên hoạt động, thế là trở thành quản trị hệ thống luôn. Vì làm một mình nên phải tự học luôn thiết kế web, HTML/ CSS và sau đó là làm luôn cả vị trí tester. Để bàn giao cho khách hàng và tham gia các dự án đấu thầu thì phải quay lại viết tài liệu về yêu cầu nghiệp vụ, lập kế hoạch triển khai dự án, thế là thêm được một chuyên môn nữa là làm quản lý dự án... Cứ như vậy thành ra môn gì cũng có thể làm được, và tự làm vì không có nhân viên.

Như vậy, quá trình trở thành CTO sẽ là một quá trình tự học và tự làm, có thể làm tất cả mọi việc.

Điều này có nghĩa là, các bạn khi làm ngành này, thì ngoài một chuyên môn giỏi, cần cố gắng tự học và tìm hiểu tất cả các chuyên môn khác, như vậy khi tham gia một dự án hay một công ty, mới có thể làm tốt được nhiệm vụ của mình cũng như phối hợp tốt công việc với những người khác. Khi làm được như vậy, khả năng lên làm CTO là rất cao.

Theo anh, cần những yếu tố gì để một người học CNTT có thể trở thành CTO?

CTO là vị trí lãnh đạo cấp cao nhất trong tổ chức quyết định các vấn

WORKSHOP 3

VẬN HÀNH HỆ THỐNG ONLINE TỰ ĐỘNG



MR. LÊ MINH HẢI
Đồng sáng lập kiêm
Giám đốc Sản phẩm
BoxMe.vn

MR. NGUYỄN MINH ĐỨC
CEO & Co- Founder
IM GROUP

đề từ chiến lược đến sản phẩm và ứng dụng CNTT vào các hoạt động của công ty. Điều này đồng nghĩa với quyền lực, trách nhiệm và quyền lợi tương ứng, nhiều tổ chức đặc biệt trong lĩnh vực CNTT, ngân hàng, tài chính coi vị trí này còn quan trọng hơn các vị trí CXO tương ứng khác, vì thế CTO thường sẽ kiêm nhiệm các vị trí như Phó Tổng Giám đốc để tham gia quyết định các chiến lược khác của công ty.

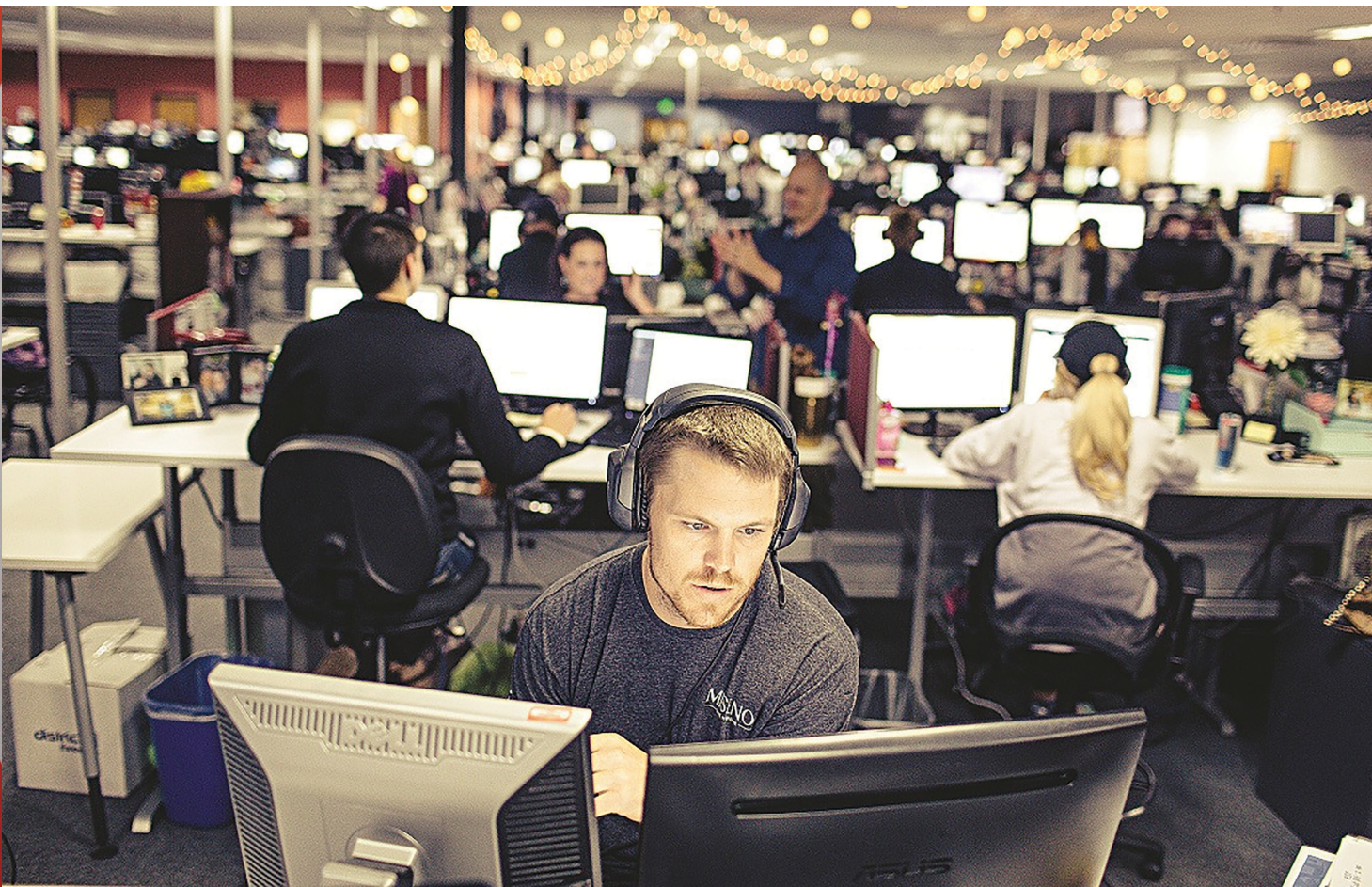
Nghe thì vậy thôi chứ một công ty startup mới chỉ từ ý tưởng cũng đã có thể có vị trí CTO này rồi, tức là vị trí chịu trách nhiệm về xây dựng sản phẩm và bất cứ việc gì liên quan kỹ thuật. Như vậy có nghĩa là, bất kỳ ai, dù có hay chưa có kinh nghiệm, đều có thể trở thành CTO của một dự án, một công ty startup hay là một tập đoàn trong tương lai.

Nhưng khi đặt vào vai trò và vị trí của một CTO như vậy, sẽ giúp người đó tự mình nhận lấy các trách nhiệm cao nhất, để từ đó hoàn thiện các

kiến thức, kỹ năng và sẽ tự tạo cho mình một con đường rõ ràng để phát triển sự nghiệp trong lĩnh vực CNTT. Yếu tố quan trọng nhất để giữ vai trò và vị trí CTO này chính là khả năng TỰ HỌC và tư duy về mặt KIẾN TRÚC HỆ THỐNG. Nếu có ý thức từ đầu về việc này, sẽ giúp các bạn tự học dễ dàng hơn, và để lĩnh hội những cái mới, công nghệ mới, quy trình mới sau đó đúc kết, tổng quát hoá để trở thành kiến thức của mình, áp dụng vào các công việc của mình.

Không riêng việc ứng tuyển vào vị trí CTO, theo anh, người học lập trình hiện nay cần trang bị những kiến thức và kỹ năng gì để có thể được nhà tuyển dụng đánh giá cao?

Lập trình là một sự khởi đầu tốt, và bất kỳ ai kể cả không làm CNTT cũng nên học qua một khoá hoặc lớp về lập trình. Vì việc học lập trình sẽ giúp mọi người dễ hiểu và hình dung hơn mọi thứ đang diễn ra trong cuộc sống, sau đó diễn đạt lại bằng ngôn ngữ máy tính. Còn với người học



lập trình để làm nghề, chỉ cần học hai thứ quan trọng là Tư duy tối ưu khi giải quyết một bài toán và học một ngôn ngữ lập trình thật chuyên sâu, có thể là Python, Java, PHP, .NET ... Khi có 2 thứ này, thì có thể học và lập trình được các ngôn ngữ khác một cách dễ dàng. Đây cũng là hai thứ quan trọng nhất mà các nhà tuyển dụng đánh giá cao khi tuyển dụng lập trình viên, vì họ đánh giá vào khả năng phát triển và thích nghi của ứng viên đối với các công việc và dự án trong tương lai. Tuy nhiên, ngoài chuyên môn trên, khả năng tự học sẽ là một ưu tiên quan trọng, vì thế khi đi phỏng vấn, nếu bạn có thể kể về một quá trình tự học một cái mới hoặc làm một dự án mới sẽ dễ dàng được cộng điểm và đánh giá cao.

Những công nghệ nào là thiết yếu đối với người học lập trình hiện nay và hữu ích với những ai muốn trở thành CTO nói riêng, thua anh?

Về mặt công nghệ, hiện nay được ứng dụng rộng rãi nhất là lập trình web (Java, PHP, JS), lập

trình mobile app, lập trình mã nhúng cho các sản phẩm IoT. Vì các nền tảng phần mềm và ứng dụng đang chuyển dần về ba loại chính ở trên. Ngoài ra, có một công nghệ đang hot và rất thiếu nhân sự hiện nay là Blockchain.

Anh có thể chia sẻ một chút về sở thích cá nhân, và quan điểm của anh trong công việc, cuộc sống?

Mình thích làm những cái mới và những cái chưa có ai làm hoặc kêu khó. Trong công việc cũng như cuộc sống, thái độ quan trọng hơn trình độ. Vì vậy, quan điểm của mình là lúc nào cũng phải giữ một thái độ tốt trước tất cả mọi sự việc trong cuộc sống.

Trân trọng cảm ơn anh!